

# Projekty@ÚFAL: status a podněty

26.5.2023

---

Barbora Hladká, Stanislava Gráf

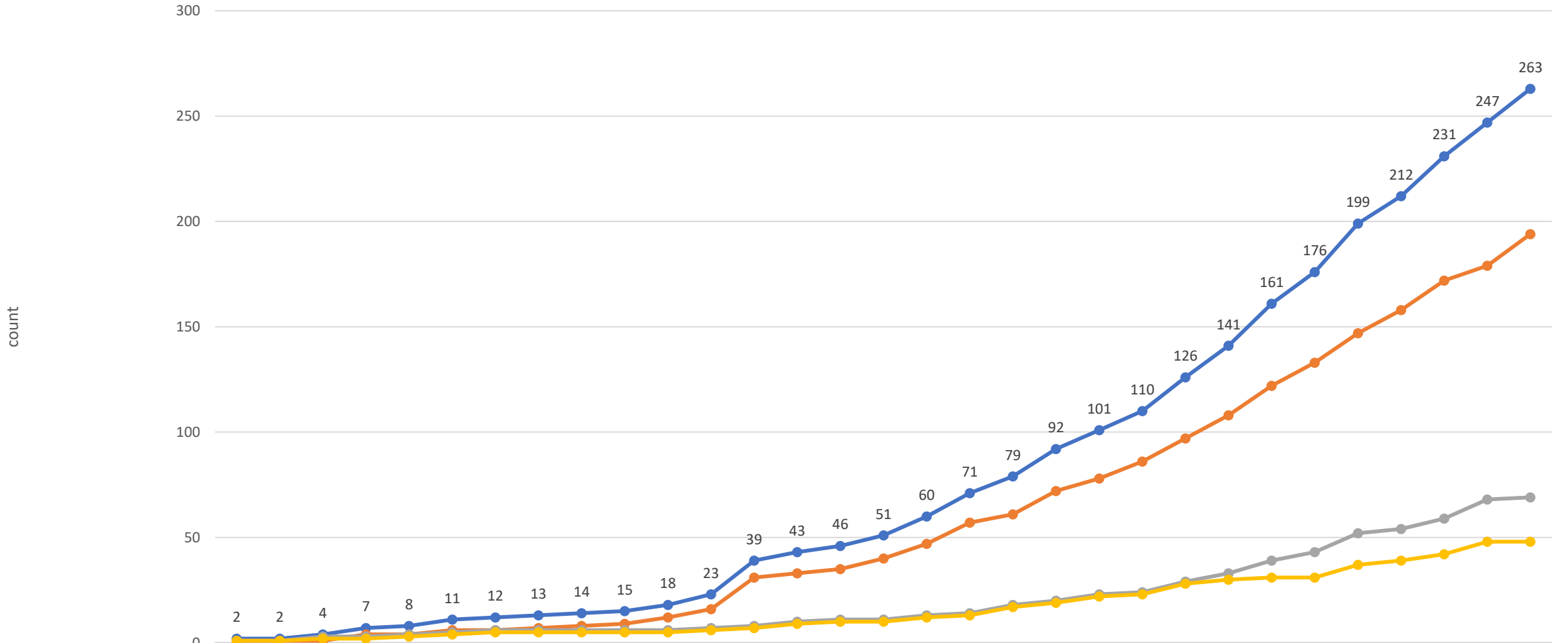
# Motivace k setkání

Vynikající výzkum potřebuje vynikající (projektovou) podporu.

Projektová podpora je tak dobrá, jak si konkrétní pracoviště může dovolit.

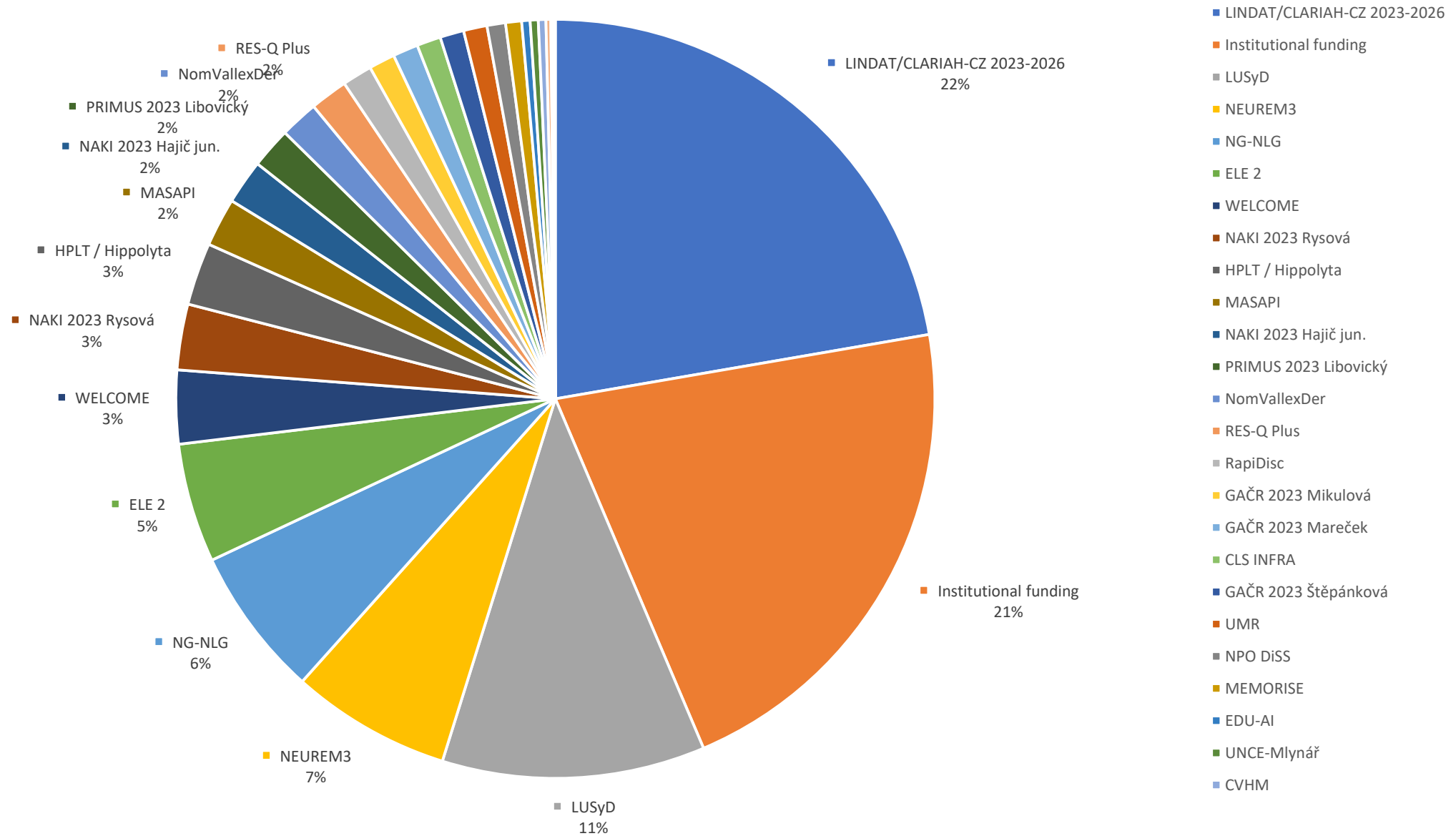
1. Chronologický pohled na projektovou činnost od 1.2.2021
2. Demontrace PAKTu
3. Model projektové podpory na ÚFAL a jinde
4. Debata

# ÚFAL: TOTAL PROJECT INCREASE SINCE 1993

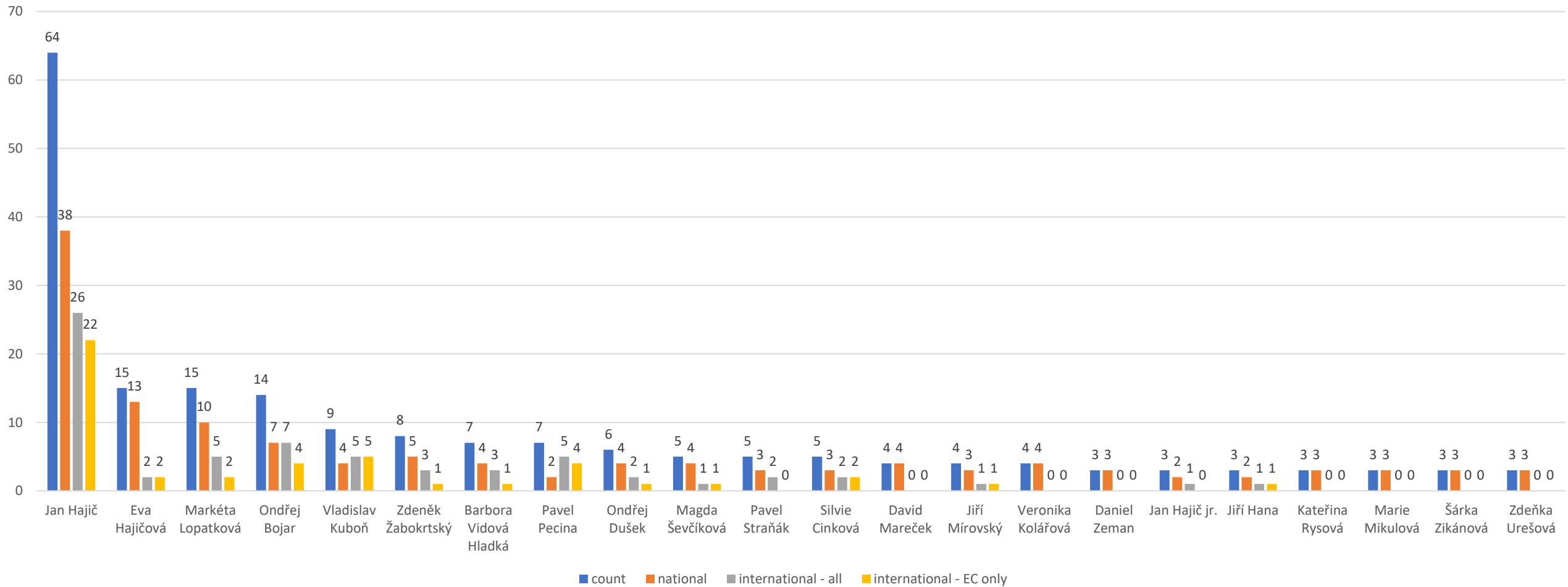


	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
total number of projects	2	2	4	7	8	11	12	13	14	15	18	23	39	43	46	51	60	71	79	92	101	110	126	141	161	176	199	212	231	247	263
national	1	1	1	4	4	6	6	7	8	9	12	16	31	33	35	40	47	57	61	72	78	86	97	108	122	133	147	158	172	179	194
international	1	1	3	3	4	5	6	6	6	6	6	7	8	10	11	11	13	14	18	20	23	24	29	33	39	43	52	54	59	68	69
EU only	1	1	2	2	3	4	5	5	5	5	5	6	7	9	10	10	12	13	17	19	22	23	28	30	31	31	37	39	42	48	48

ÚFAL: MONTHLY PERSONNEL COSTS as of Apr 15, 2023 (total 3,608,502 CZK)



## ÚFAL: AWARD COUNT (≥ 3) BY PI



# BH: Big meeting 1.2.2021 ([na wiki](#))

## Strategic planning

- Assess the goals and objectives set by the previous ÚFAL's governance
- Set appropriate goals and objectives based on prospects of the field and on discussion of the members of ÚFAL
- Effectively communicate these goals and objectives, inside and outside ÚFAL

## Management

- Care about a welcoming and collegial work environment
- Manage ÚFAL's operations
  - Master Excel (in a short time:-))
- Engage students into ÚFAL functioning

# BH: mail2PT 12.4.21

... aneb Na cestě k PAKTu

*"... Jde mi o systém pro plánování, kontrolu, aktualizaci a analýzu mezd, v příloze je první návrh db schématu..."*

- Pavel generoval timesheety pro evropské projekty. Jeho systém v Django se stal základem PAKTu.

# Inzerát v květnu 2021

aneb Na cestě k PMO@ÚFAL

- Vytipovaný kandidát neměl zájem o prodloužení pracovní smlouvy
  - = impuls pro hledání nové posily
  - = impuls pro revizi projektové agendy
- Inzerát na pozici vedoucí oddělení vědecko-výzkumných projektů
- Výběrové řízení



# PMO@ÚFAL v září 2021

- 1.9.21
  - Nástup Stáni
  - Vznik PMO@ÚFAL
- 13.9.21
  - Představení Stáni + PMO@ÚFAL v Hejnicích ([na wiki](#))
  - Formalizace agendy
  - Optimalizace procesů
  - Sdílení informací

OGAP MFF UK, založen v září 2021

28.4.2022 Opatření děkana č. 10/2022  
K administraci grantových projektů ([url](#))

žádné progresivní novinky

# BH 21.10.22

- Výjezdní zasedání AS MFF UK v Peci p. Sněžkou
- Prezentace naší projektové agendy a vývoje PAKTu ([na wiki](#))

Pracovní komise pro digitalizaci,  
pod vedením pí tajemnice, prosinec 2022

# PMO@ÚFAL v květnu 2023

- Stáňa, Lenka F., Jana H., Hana K., Tea V.
- Součet úvazků: 4,23
  
- Správa projektů
- Podpora při podávání návrhů
- Komunikace s relevantními institucemi
- Profesionalita + expertíza + široký záběr

# PAKT v květnu 2023

- Tým: Pavel T. + SG + BH
- Personální agenda
  - Moje informace, Nepřítomnost, mzdová agenda (změny alokací, návrhové listy)
- Projektová agenda
  - Alokace na projektech, evidence projektů
- Pavel
  - Zpočátku většinově z projektového financování (**díky všem!**), postupné snižování alokace s konci projektů, nyní 25 % z provozu

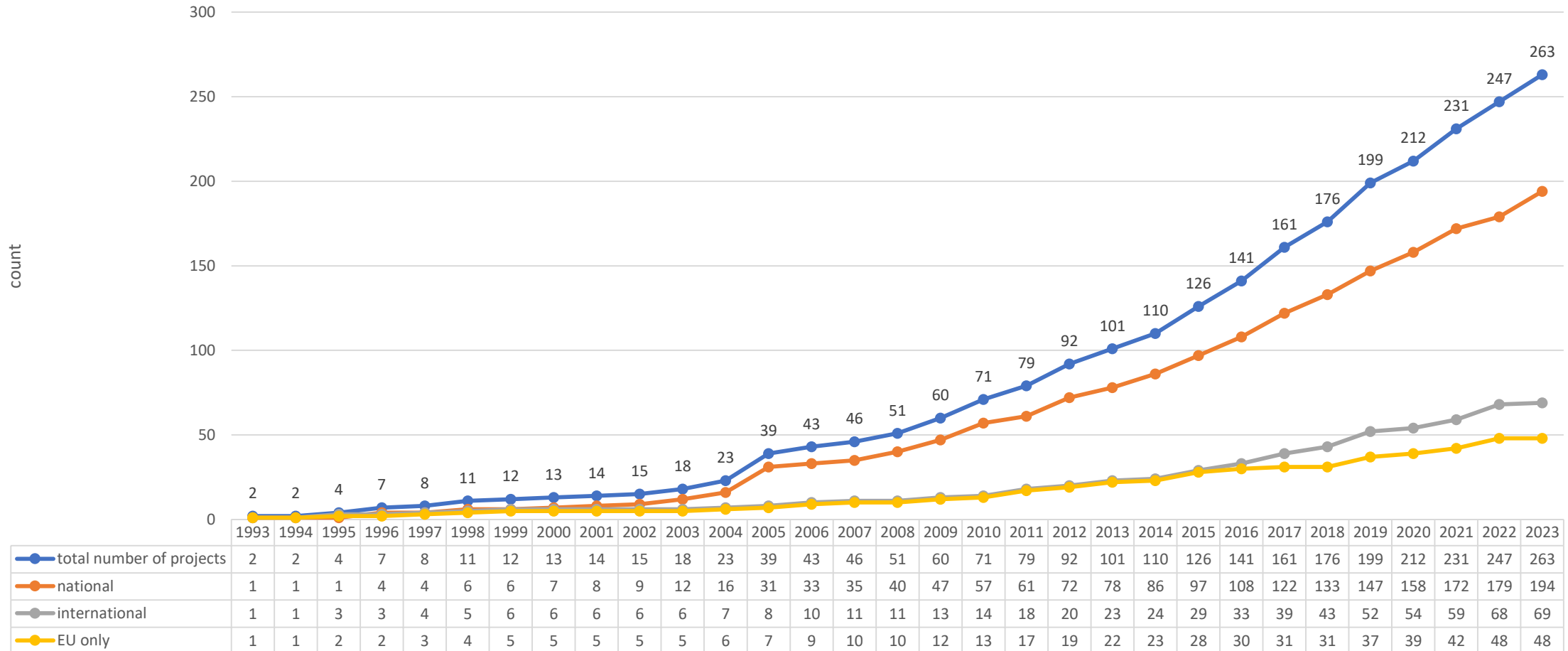


# Projekty@ÚFAL

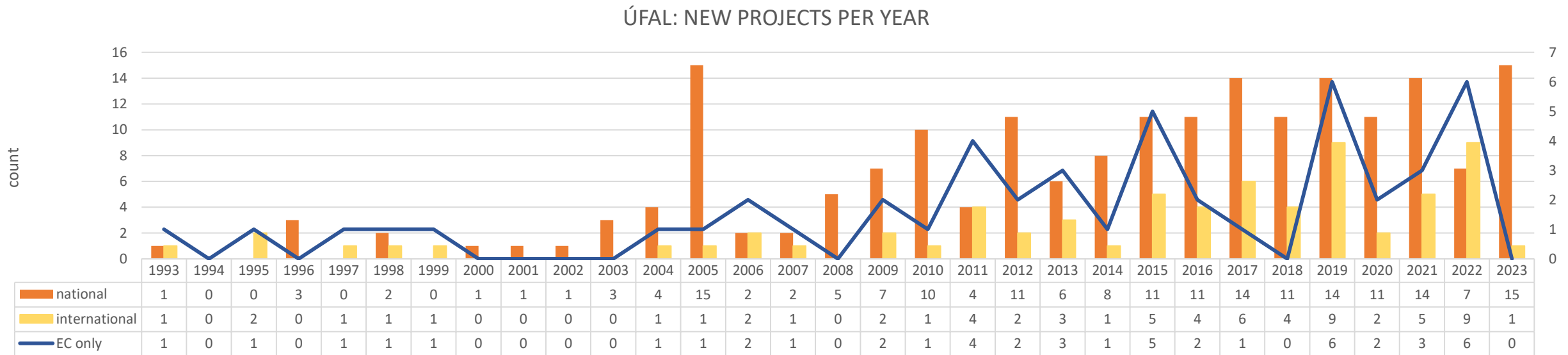
- (téměř?) kompletní seznam projektů od roku 1990 v PAKTu a odtud export na [wiki](#)
  - projekty = granty + smluvní výzkum + dary + workshopy (tj. externí zdroje financování)
- tj. data máme centrálně na jednom místě (viz např. následující 3 grafy), ale PAKT (ještě, ehm) není reportovací systém, veškeré vizuální úpravy a analýzu děláme v Excelu

# Projekty@ÚFAL

ÚFAL: TOTAL PROJECT INCREASE SINCE 1993

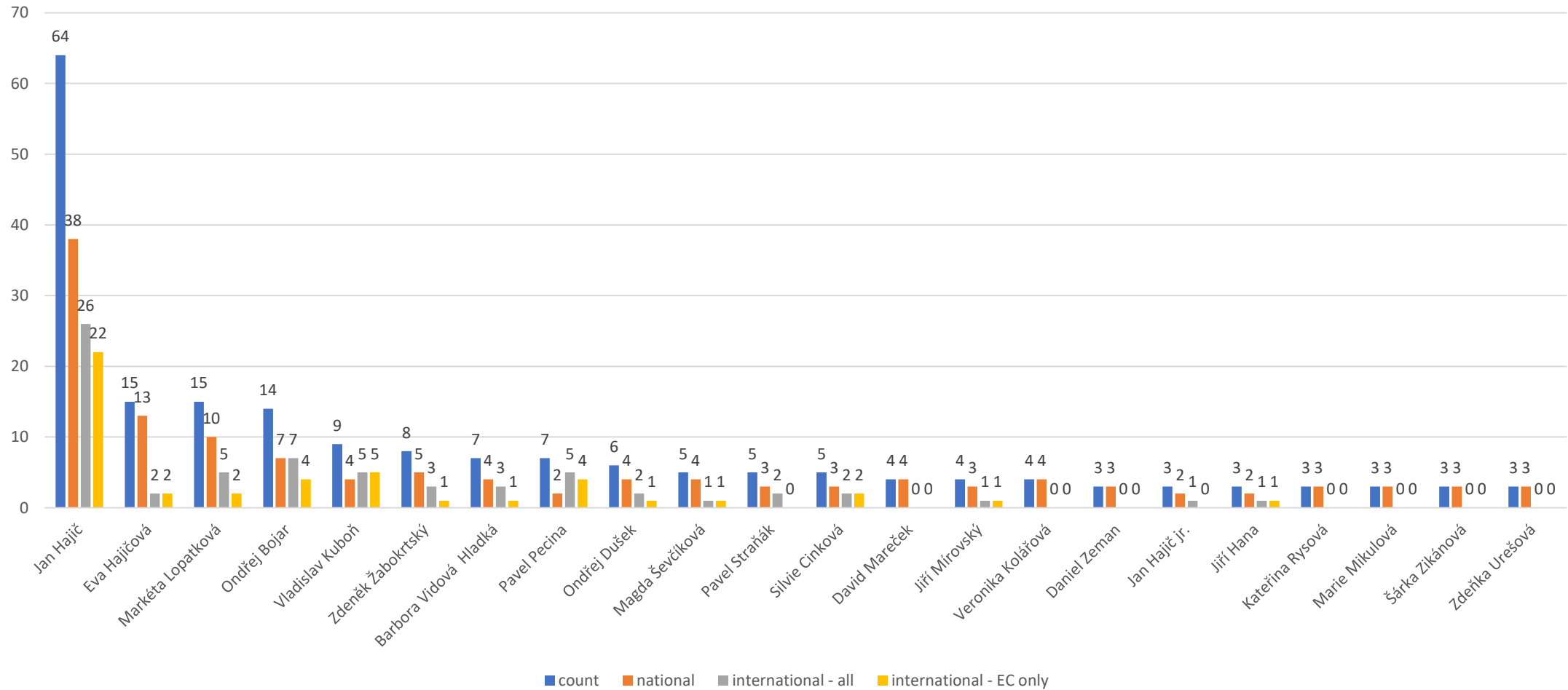


# Projekty@ÚFAL



# Projekty@ÚFAL

AWARD COUNT (≥ 3) BY PI

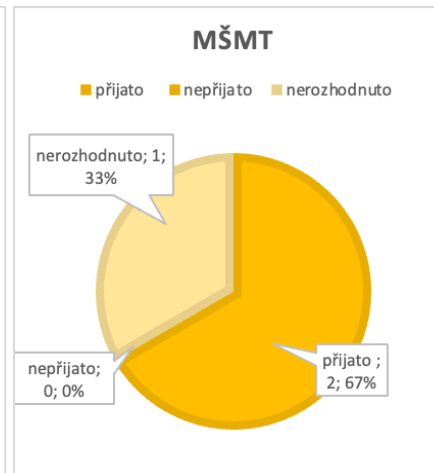
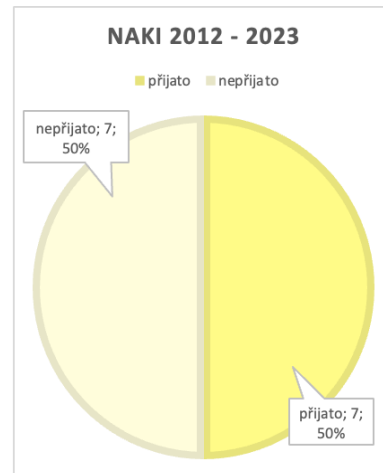
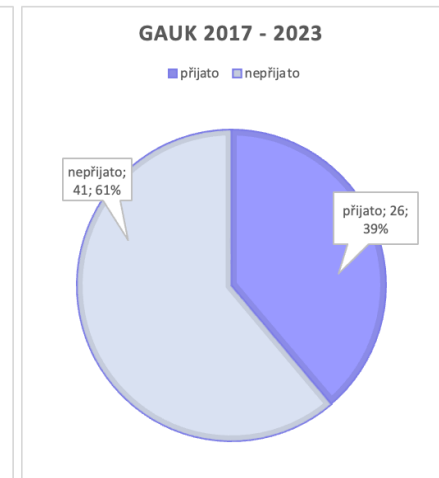
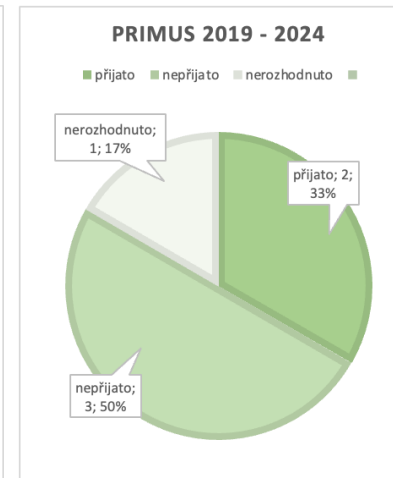
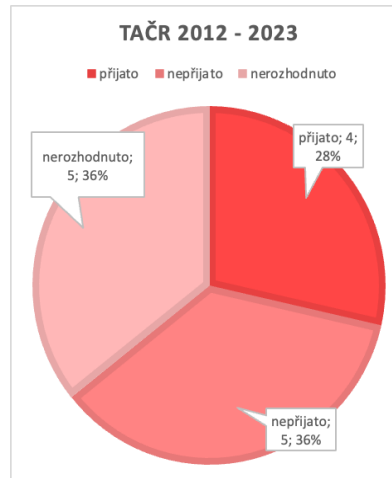
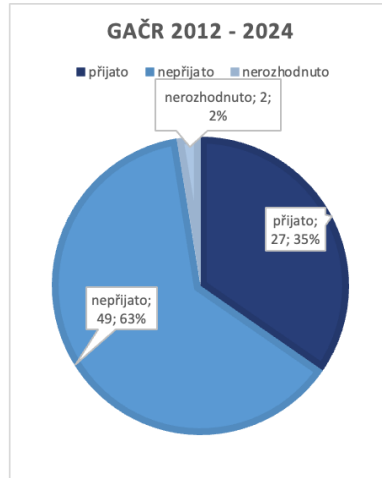
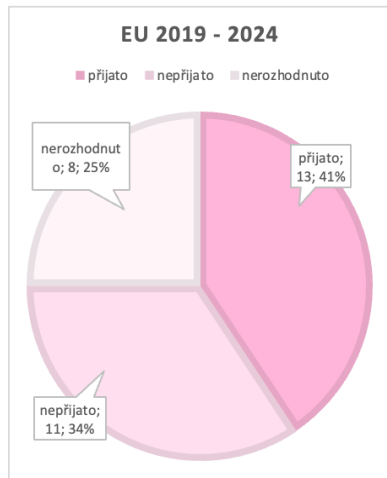




# Projekty@ÚFAL

- 263 projektů v období 1993-2023
- Jak moc je to hodně?
- S kým se můžeme srovnávat?
- Jakou máme úspěšnost?

# Berte prosím s rezervou, nemáme kompletní data



# PAKT v květnu 2023

- Cíle
  - ↑ Ucelený pohled na data (přehled nad současným stavem, statistiky)
  - ↓ Chybovost
  - ↓ Duplikace (zadávání) dat
  - ↑ Kontrola nad přístupy k datům
  - ↑ Zefektivnit procesy
- Prezentace v [demo](#) verzi

# PAKT v květnu 2023

- Jsme na hranici možností
  - Pomalý vývoj
  - Zdroje financování
- Nemáme s kým mluvit
  - MFF – potřeby velkého pracoviště nejsou prioritou
  - UK – centralizace vs. decentralizace
- Rozhlížíme se po existujících systémech



# Model projektové podpory

- Jaká je praxe jinde?
- Jak souvisí projektová podpora s výzkumem
- Jaké jsou nástroje

# Model projektové podpory (EU) – McCarthy

- Autor: Dr. Séan McCarthy – researcher > research manager > research group lead > ředitel společnosti: Hyperion Ltd (1988)
  - Společnost původně za účelem komercializace svého výzkumu
  - V 90. letech se zabýval propojením výzkumu a průmyslu (na podnět ministerstev průmyslu Irska a Finska)
  - Od 2010 se podílí na návrhu Strategií Evropského výzkumu pro univerzity, výzkumná centra a velké společnosti
- Školil na 74 z “TOP 100” univerzit a výzkumných organizací (EK, 2017)
- Od 1980 se podílel na 150+ EU VaV návrzích, 50+ projektech, 16 řídil
- Působil jako vědecký hodnotitel pro 10 různých EU VaV programech

# Model projektové podpory (EU) – McCarthy

www.hyperion.ie

<b>Research Support Services (Horizon Europe)</b>		
	Essential Support <i>'Filling in the Forms'</i>	Researchers with High Success Rates
<b>Research Support</b>  <b>EU POLICY</b>		<b>Strategic Planning</b> <i>Participating in EU Expert Groups</i> <i>Strategic Networking at EU Level</i>
		<b>Level 5 Support</b>
<b>Research Support</b>  <b>CONTENT</b>	<i>Identifying Opportunities</i> <i>Work Programmes</i> <i>Proposal/Evaluation Forms</i> <i>The Evaluation Process</i>	<b>Screening Ideas (Proposal Clinics)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Proposal Intelligence</i></li> <li>• <i>Impact on EU Policies</i></li> <li>• <i>Selecting Strategic Partners</i></li> </ul>
	<b>Level 2 Support</b>	<b>Level 4 Support</b>
<b>Research Support</b>  <b>RULES</b>	<i>Administrative Forms</i> <i>Financial Rules</i> <i>Legal Rules</i> <i>Ethics, Gender, IP...</i>	<b>Streamlining (Efficiency)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Templates</i></li> <li>- <i>Guidelines</i></li> <li>- <i>Sample Proposals</i></li> </ul>
	<b>Level 1 Support</b>	<b>Level 3 Support</b>

# Model projektové podpory (EU) – McCarthy

## Best practices

EU projekt ENLIGHT-RISE (101035819)

- Cíl: porovnat projektovou podporu na zúčastněných univerzitách
  - 1.9.2021 - 31.8.2024

Level 1

9 Partners in ENLIGHT-RISE (A-I)

	A	B	C	D	E	F	G	H	I
Consultancy services	■		■	■					
Writing Support Services		■						■	
Digital Tools				■		■	■	■	■
Incentives systems	■	■				■	■	■	
ERC Practices					■	■	■	■	
Managemen/Organisation					■		■		■
Lobby in Brussels					■		■		
Mapping of Partnerships								■	



Level 5

University of Groningen (NL):

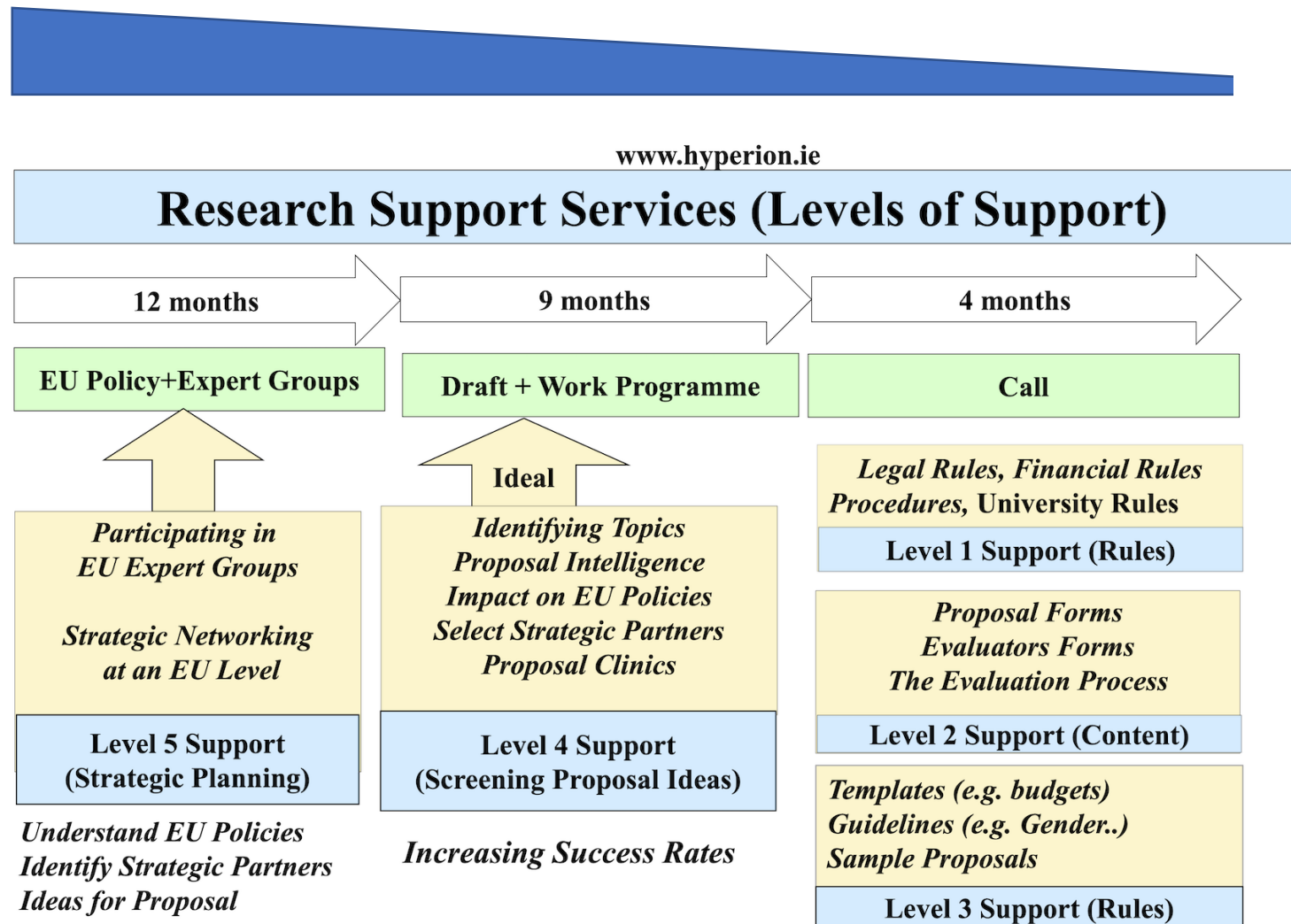
- 107 ERC grantů
- “long-term strategic scanning, screening proposal ideas, proposal intelligence”
- (partner projektu ENLIGHT-RISE)
- (Geert-Jan Arends)



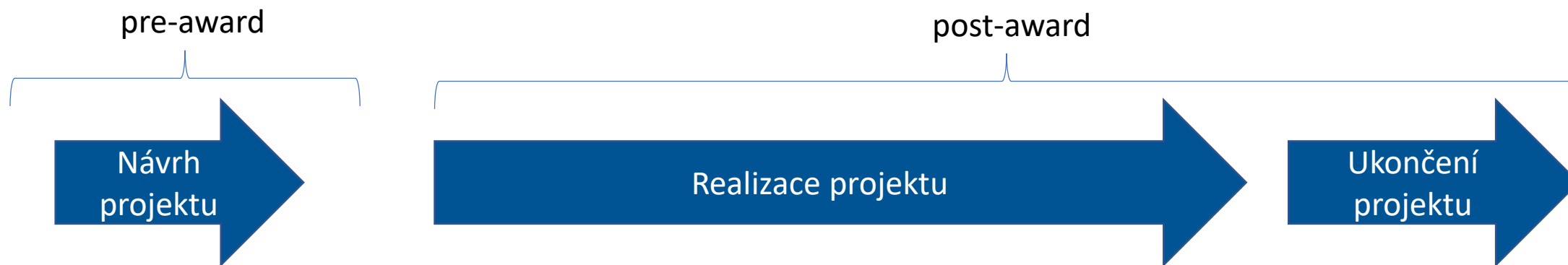
# Jak souvisí projektová podpora s výzkumem?

- proaktivita
- úspěšnost

- reaktivita
- úspěšnost



# Jaké jsou nástroje?



(dle organizace)

Výzvy – agregátory  
Správa návrhů projektů  
Identifikace potenciálních partnerů  
Proposal/ research intelligence  
Sledování legislativy v oblasti VaVaI

(ResearchConnect, GrantFinder, Pure by Elsevier, Vidatum, Emdesk, Clarivate; ERC practices)

Správa projektů (rozpočet – odhady, čerpání, alokace, timesheety, reporting) > vstupy z:  
- Účetnictví, Zaměstnanecká data, (ne) Přítomnost (Dovolené, Služebný cesty), Nákupy, Související dokumentace a komunikace (interní, poskytovatel dotace)  
Diseminace a komunikace v průběhu  
Etika, Open Science, Open Access, Data Management Reporting

(Pure, Vidatum, Emdesk, Clarivate)

(dle poskytovatele)

Reportování a evidence výsledků  
Archivace  
Účetní vypořádání  
Využití výsledků

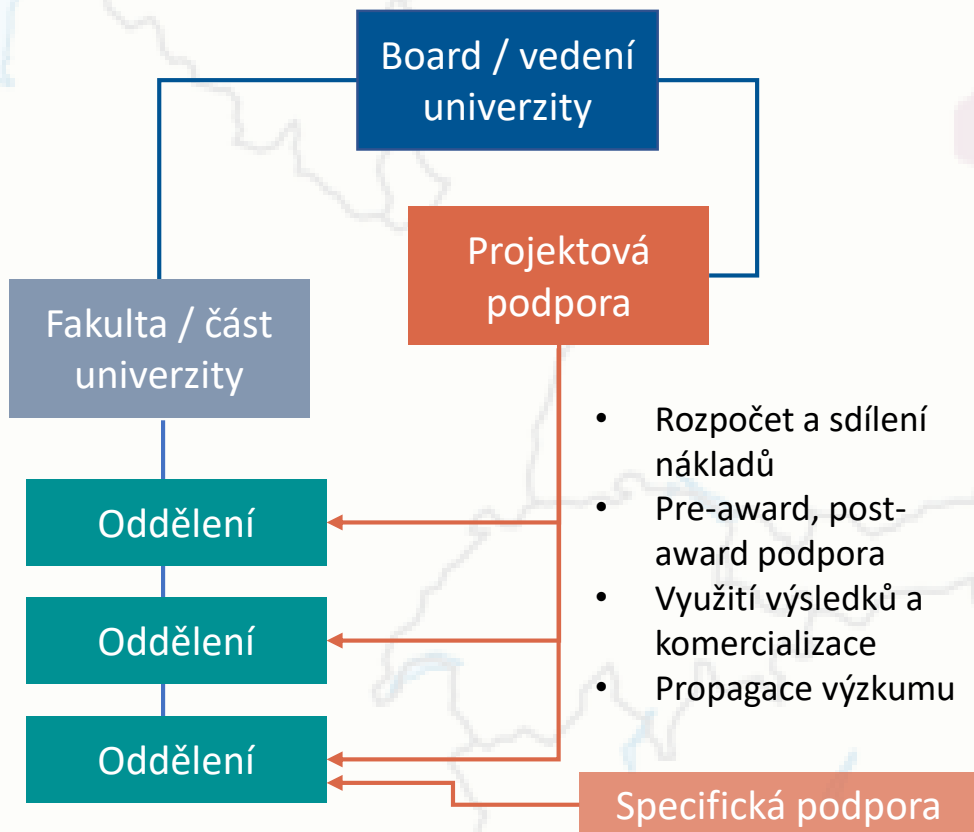
(Kudos, Clarivate)

CRIS (Current Research Information Systems: IRs & RIMs) (Pure, Convertis, DSPACE-CRIS, country-specific)

# Jaká je praxe

## Centralizace

↑ standardizace ↓ flexibilita



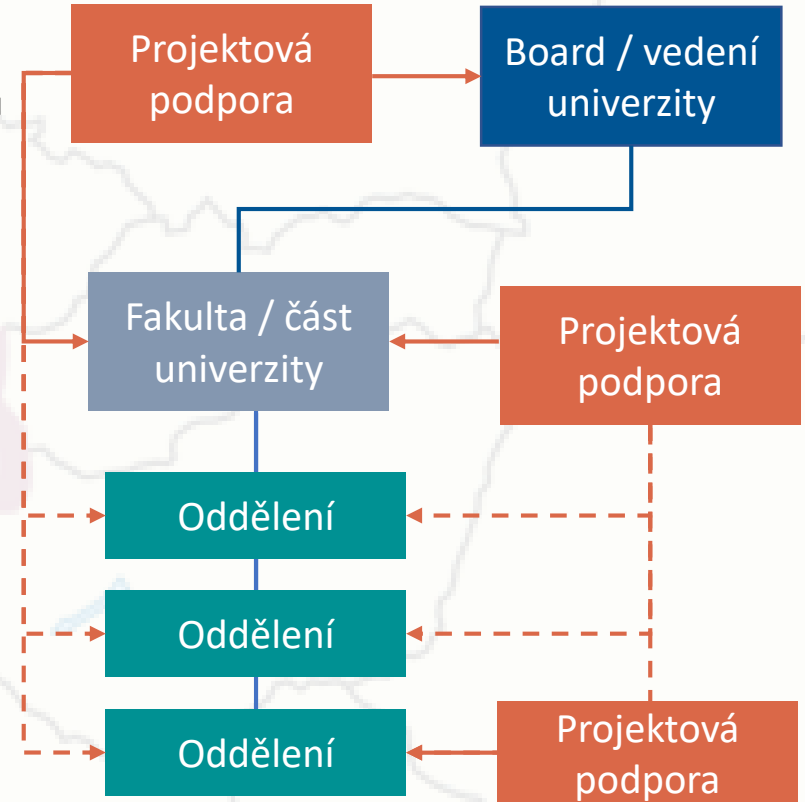
## Decentralizace (varianty)

↓ standardizace ↑ flexibilita

- Pre-award podpora
- Využití výsledků a komercializace
- Propagace výzkumu

- (Rozpočet)
- Pre-award podpora, (post-award)
- (Využití výsledků a komercializace)
- Propagace výzkumu

- Rozpočet, (režie centru)
- Pre-award, post-award podpora
- Využití výsledků a komercializace
- Propagace výzkumu



# Jaká je praxe jinde

- **Masarykova univerzita**
  - 801 – 1000. v celosvětovém žebříčku (Times Higher Education 2022), 2. v ČR
- 32 000 studentů, 6 500 zaměstnanců (2800 akademických pracovníků); 10 fakult; 13 aktivních spin-offů, 9 již neaktivních
- Centralizovaná podpora:
  - Grantové oddělení: pre-award podpora, výjimečně i post-award
  - Oddělení celouniverzitních projektů
  - Interní systém pro evidenci projektů (ISEP) – kompletní agenda projektů od podání návrhů, schvalovací procesy, po správu projektů (včetně rozpočtů, souvisejících dokumentů, etiky)
    - integrace s univerzitními systémy, datovou schránkou, webem univerzity/ fakult, repozitáře
  - ESPO snaha automatizovat i monitoring výzev (v rámci DP, napojení na ISEP)
- Podpora na fakultách:
  - Grantová oddělení – povětšinou spravující celou agendu projektů

**X** research intelligence, analýza (draftů) pracovních programů, indikativních hramonogramů,

- analýza EU/ národních opatření,
- strategický networking
- screening záměrů

- monitoring výzev OGAP  
ÚFAL

**X** proposal intelligence,

- personalisovaná nabídka,
- vyhledávání partnerů

+ podpora při psaní návrhu: pravidla, proof reading (dle výzvy) OGAP  
RUK  
ÚFAL

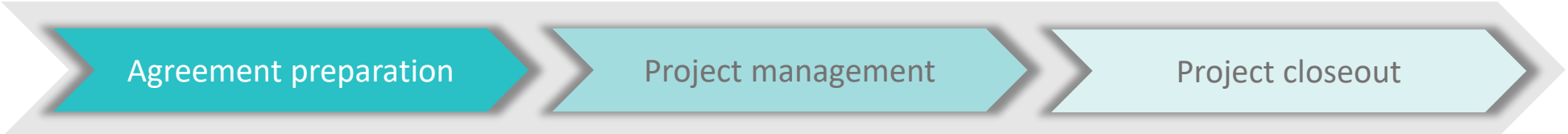
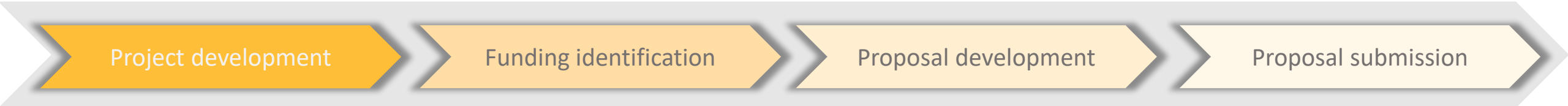
- "chytré" šablony, kalklulačky

- vzorové návrhy
- participace na psaní návrhů
- proposal intelligence ÚFAL

+ podpisy

- povinné přílohy OGAP
- podání (DS, RUK)

- revize návrhů OGAP  
ÚFAL



# Stupeň podpory

UK: 1-2  
ÚFAL: 2-3

+ podpora při podpisech smlouv OGAP  
ÚFAL

- právní poradenství

- DV poradenství (ochrana, komercializace) OGAP
- poradenství ohledně ochrany a správy dat CPOO UK

- polo-automatizovaně (PAKT): alokace na projektech, timesheety, kontrola mezd, výpočty odměn, vstupy pro audit, reporty; přípravy dohod, reconciliace a konsolidace manálně: přehled rozpočtů ÚFAL

- externě: účetní vstupy (CIS), zaměstnanecká data (CIS, ShP, ESSS), nákupy (DNS, CIS), VŘ MFF

+ reportování poskytovateli (nevědecká část)

- vypořádání účtu ÚFAL  
MFF

- archivace ÚFAL

# Debata

Vynikající výzkum potřebuje vynikající (projektovou) podporu.

Projektová podpora je tak dobrá, jak si konkrétní oddělení může dovolit.

- projekty obsahově
- projekty administrativně

# Debata – podněty

- Kde je naše síla? Na co máme kapacity? (S-W analýza)
- Musíme být u všeho? Pokud ne, u čeho chceme být?
- Základní vs. aplikovaný výzkum
- Zformulujeme 1 (2?) mise a napneme síly k jejímu splnění?
  - Např. koordinace evropského projektu
    - Vlastní nápad, systematická příprava návrhu projektu s časovou rezervou
    - Napíšeme návrh sami, nebo oslovíme agenturu?

# Jaká je praxe jinde

- KU Leuven
- NTNU



# Jaká je praxe jinde?

- **KU Leuven**

- 1. místo v „top 100 most innovative universities in Europe 2017“, 42. místo v celosvětovém žebříčku (Times Higher Education 2022), 6. místo v H2020, 10. místo v ERC grantech (110+ projektů)
- 62 000 studentů, 13 000 zaměstnanců (9 000 akademiků a vědeckých pracovníků, 4 000 administrativních); 160 patentů, založeno 142 spin-offů
- **3 vědecké skupiny napříč 15 fakultami:** Humanities and Social Sciences; Biomedical Sciences; Science, Engineering and technology
- Centralizovaná projektová podpora:
  - Research Coordination Office (49)
  - Leuven Research & Development (TT)
  - Research Support Humanities and Social Sciences Group (3): pre-award, včetně psaní projektových návrhů

## Research Support KU Leuven

### Research Coordination Office (centralized)

- Informing and supporting researchers university-wide
- Administrative support for the submission of proposals
- Distribution of internal funding
- Budget support
- Post award project management

**KU LEUVEN**

### Leuven Research & Development (centralized)

- Informing and supporting researchers university-wide
- Administrative support for the submission of proposals
- Budget support
- Exploitation and valorisation
- Post award project management

### Research Support Humanities and Social Sciences Group

- Informing and supporting researchers group level
- Writing support
- Funding advise
- Consortium support
- Promoting research valorization
- Tailored advice
- Documentation

## Financial Support KU Leuven

### Exploratory European Cooperation

- For coordinators of multi-partner projects
- At least €300.000 budget for KU Leuven (except for JPI/ERA-NET)
- 3-18 months before European deadline
- €10.000, available for 2y, to prepare the proposal

### Short term valorization trajectories

- Type 2: draw up an application for external funding
- Personnel costs (6 to 12 months postdoc for proposal preparation)

### TOP-Funding for coordinators of European Multi-partner projects

- At least €500.000 budget for KU Leuven
- Excellent proposal being granted or ranked on the reserve list
- €50.000, available for the award period or 3y when on the reserve list

# KU Leuven

## **Strategic Plan for Research: Stronger together (2022-2026)**

- SG1 To stimulate **working as a team**; strong together at KU Leuven
- SG2 To facilitate and consolidate the accrual of knowledge by means of outstanding data management; **data is the new gold**
- SG3 To ensure **administrative processes** remain **lean** and **user friendly**; pragmatism first
- SG4 The continued ongoing professionalisation **of research support and research policy**; “team research” at KU Leuven
- SG5 To **utilise the ecosystem** more **effectively**; strong together within our region

# Jaká je praxe jinde?

- **NTNU (Norwegian University of Science and Technology):**
  - 401 – 500. v celosvětovém žebříčku (Times Higher Education 2022), top 10 v dotacích z EU (HES) v celkové výši 46 mil. EUR (77 grantů), top 25 v dotacích ze všech účastníků v HE, číslo 1 v Norsku (údaje k 03/2023)
- 44 000 studentů, 8 000 zaměstnanců; 8 fakult, 73 spin-offů
- Centralizovaná podpora:
  - zaměření na EU fondy, [NTNU Brussels Office](#) (rozšíření na fakulty), a Research Council of Norway
  - rozsáhlá [Knowledge Base](#)
    - resp. guidelines pro project management <https://i.ntnu.no/en/prosjekt>
- Podpora na fakultách:
  - poradci pro EU fondy, finanční poradci, komunikační poradci

## NTNU approach to Missions

EUROPEAN UNION #EUmissions #HorizonEU

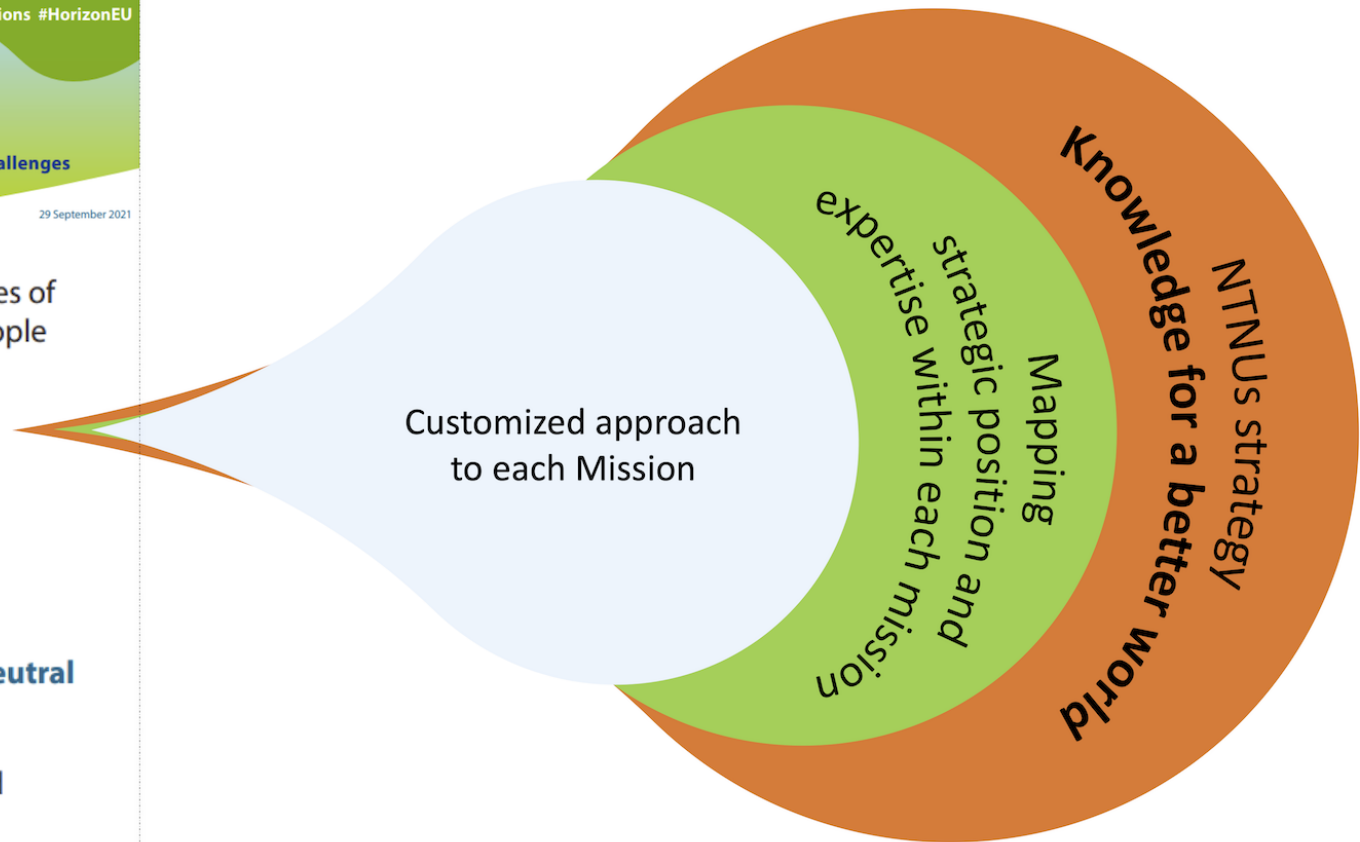
### EU MISSIONS

Concrete solutions for our greatest challenges

29 September 2021

- cancer:** improve the lives of more than 3 million people
- make 150 regions and communities **climate resilient**
- restore our **ocean and waters**
- achieve 100 **climate-neutral and smart cities**
- create 100 living labs and lighthouses to lead the transition towards **healthy soils**

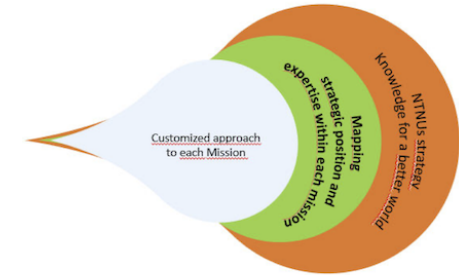
9



# NTNU

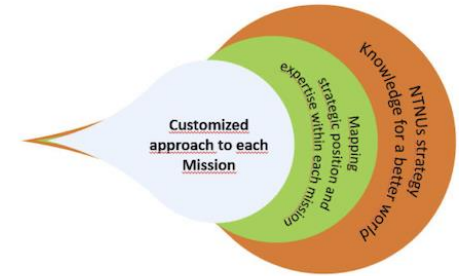
## Results analysis of initial mapping exercise






Faculty	Mission Cancer	Mission Climate	Mission Oceans	<b>Mission Cities</b>	Mission Soil
Medicine and Health	✓				
Natural Sciences		✓	✓		✓
Engineering		✓	✓	✓	✓
Information Technology			✓	✓	
Economics and Management		✓	✓	✓	
Humanities		✓	✓	✓	
Architecture and Design		✓		✓	
Social and Educational sciences		✓	✓	✓	
17 Science Museum					✓



# NTNU

## Customized approach to each Mission – indication after mapping exercise

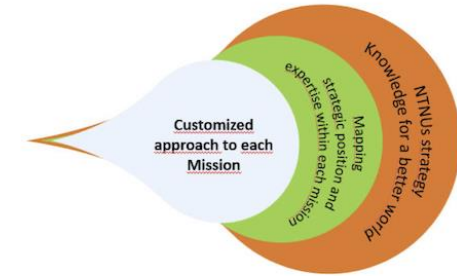


Mission	Status and strategy for NTNU involvement	Position & visibility at EU level
 Cancer	Starting point is the National hub initiative	Potential
 Climate	A strong competence base... COORDINATION	Medium
 Oceans	Projects and networks... LONG TERM STRATEGY	Strong
 Cities	NTNU... player in the area: LONG TERM STRATEGY	Strong
 Soil	... topics and networks when relevant: STARTER	Medium

**Key word: Positioning**



## 5 Missions – 3 approaches



- STARTER strategy: Investigate opportunities for entering networks and consortia and proposals.
- COORDINATION strategy: Organise the internal research community to gain critical mass and multidisciplinary involvement to target topics of special relevance
- LONG TERM STRATEGY: Structuring, coordinating and outreaching efforts at institutional, national and European level. NTNU is an integrated actor in the Missions's ecosystem.